

## Seminar om produktivitet i privat sektor 19/5-2014

Kort innlegg fra Siri Bakken,

instituttleder ved Institutt for byggekunst, prosjektering og forvaltning, NTNU og partner i Narud Stokke Wiig Sivilarkitekter.

*Innlegget er en utdyping av problemnotatet til Direktoratet for byggkvalitet; "Måling av produktivitet og prestasjoner i byggenæringen" fra desember 2013 fra forfatterne Jan Alexander Langlo, Siri Bakken, Ole Jørgen Karud, Erik Malm og Bjørn Andersen. Ref.:*

[http://dibk.no/no/Om\\_oss/Arkiv/Nyhetsarkiv-2013/Avtagende-produktivitet-i-byggenaringen/](http://dibk.no/no/Om_oss/Arkiv/Nyhetsarkiv-2013/Avtagende-produktivitet-i-byggenaringen/)

*også innledet av Jon Sandnes', BNL i sitt innlegg.*

*Undertegnede innspill i seminaret er oppsummert her og må ses i sammenheng med Ole-Jørgen Karuds innlegg som utdypet ytterligere viktige poeng i problemnotatet (fremsendt som separat skriv).*

Utgangspunktet for seminaret er potensialet for produktivitetens utviklingen i byggenæringen og de utfordringer som ligger i dette.

### Stor interesse for prosessforbedring i byggebransjen

Vi vil innledningsvis peke på det vi opplever som et genuint ønske i bransjen om en forbedring av byggeprosessen, og det pågår for tiden mange interessante initiativ med dette som formål.

Ett av disse er «Byggeprosessinitiativet» under Prosjekt Norge ved NTNU. Prosjekt Norge er et nytt nasjonalt senter for prosjektrettet virksomhet, et samarbeid mellom fakultetene for ingeniørvitenskap og teknologi (IVT), arkitektur og billedkunst (AB), og samfunnsvitenskap og teknologiledelse (SVT). Det finansieres av en rekke partnere i privat næringsliv og offentlig forvaltning. NTNUs akademiske partnere i etableringen er SINTEF og BI - og omfatter et eget FoU-program, *Byggeprosessprogrammet*, som er rettet mot bygg, anlegg og eiendomsnæringens behov for bedre byggeprosesser.

Programmet er i oppstartsfasen og ledes av Anita Moum ved AB-fakultetet, og vi vil anbefale Produktivitetskommissjonen å følge med på hva som skjer her.

### Produktivitet vs kvalitet

Vår forfattergruppe har i nevnte notat «Måling av produktivitet og prestasjoner i byggenæringen» pekt på at tilgjengelig statistikk i SSB er til dels uegnet for å måle produktiviteten i byggenæringen og må benyttes med stor varsomhet.

Produktivitetmåling reiser imidlertid ytterligere en viktig utfordring; hvordan måle produktivitet opp mot kvalitet. Det vi opplever som kvaliteter i et bygg; enten i forhold til energifokus, brukbarhet over tid, funksjonalitet for brukere og omgivelsene, estetikk mv. er ikke alltid enkelt å måle. Selv om enkelte kvalitetsparametre, som bærekraft, delvis er etablert med målesystemer som for eksempel miljøklassifiseringssystemet BREEAM, har kvalitet – og kvalitetsendringer - foreløpig så godt som ingen plass i SSBs statistikk.

**Postadresse**

7491 Trondheim

**Org.nr. 974 767 880**

E-post:  
siri.m.bakken@ntnu.no  
<http://www.ntnu.no>

**Besøksadresse**

Alfred Getz vei 3

**Telefon**

Tel. 73 59 50 64/ 930 27 450

**Telefaks**

+47 73 59 50 94

**Saksbehandler**

Siri Bakken

Fordi våre bygde omgivelser også er kulturbærere og tjener svært sammensatte formål, vil også kvalitetsbegrepet være svært sammensatt. Vi vil imidlertid hevde at produktivetsmåling uten at kvalitetselementet inngår vil være svært mangelfull. Både næring og samfunn må opprettholde fokus på *hva* vi bygger, for *hvem* og om det blir *godt nok*.

Men hvordan skaffe oss verktøy for å måle kvalitet?

Vi tror på et stort potensial i produktivetsvekst i sektoren, men vi anbefaler at oppmerksomhet omkring utfordringene knyttet til måling av kvalitet samtidig tillegges stor vekt.

SB/ 19.05.2014